



# Целлюлозно-бумажный завод

Отрасль Производство целлюлозно-бумажной продукции

Тип производства Выталкивающее

Численность персонала 1 000 человек

## Оптимизация потока изготовления бумаги для гофрирования

### Проблемы

Отсутствие учета брака.  
Затаренность склада.

Излишнее хранение готовой продукции на складе более 1 месяца.

Производство впрок.

Отсутствие системности в работе по планированию отгрузки готовой продукции.

Низкий уровень загрузки оборудования и персонала древесно-подготовительного цеха и варочно-промывочного участка.

### Решения

Рабочие места переорганизованы в соответствии с системой 5С и визуальными стандартами.

Оптимизирована транспортировка готовой продукции между цехами.

Оптимизировано хранение готовой продукции на складе.

Снижен уровень переходящего остатка.

Сотрудники обучены основным инструментам бережливого производства, через внутренних тренеров.

### Результаты

Время протекания процесса снизилось на 38%.

Количество промежуточных запасов (НЗП) сократилось на 39,9%.

Выработка на человека выросла на 4,5%.

Начат учет брака, было достигнуто состояние – 97%, что выше на 2% установленного целевого состояния.

Работа предприятия выстроена по потребности производства.

## Проблемы

Отсутствие анализа расхода сырья и материалов.

## Решения

Организована работа операторов с применением инструментов стандартизации.

Устранены скрытые неисправности оборудования, влияющие на производительность.

Внедрена система быстрых переналадок.

Налажена система подачи рационализаторских предложений.

## Результаты

Оптимизировано планирование производства.

Сокращено время ожидания и увеличена загрузка оборудования.