



Судоходная компания

Отрасль **Пассажирские и паромные перевозки**

Тип производства **Выталкивающее**

Численность персонала **Около 600 человек**

Оптимизация процессов ПРР и хранения инертных материалов в грузовом порту г. Ханты-Мансийск

Проблемы

Ожидание, длительная разгрузка баржи с инертным материалом.

Ожидание, выполнение незапланированных работ на причальной стенке.

Ожидание, аварийные остановки ключевого оборудования.

Ожидание, отсутствие стандартизации основных операций на потоке.

Прочие ожидания, как основной вид потерь

Решения

Внедрена стандартизированная работа – СОП на основных операциях.

Переработан бизнес-процесс ПРР.

Внедрена система 5С на участке ПРР

Внедрены ППР и Автономное обслуживание.

Организован ЭДО.
Разработаны, согласованы и внедрены электронные формы документов серии ГУ).

Результаты

Снижение времени протекания процесса с 36 часов до 24 часов

Высвобождение 17% производственных площадей.
Создание дополнительных сборочно-сварочных постов

Снижение уровня межоперационных запасов в 3 раза

Снижение запасов на складах комплектации в 2 раза

Решения

Внедрена система визуального управления (Инфоцентры).

Реализован проектный офис.

Сертифицированы внутренние тренеры для тиражирования методологии и практик.
