



«Навигационные системы»

Отрасль Производство навигационных приборов и аппаратов

Тип производства Поточно-дискретное

Численность персонала 1 200 человек

Повышение производительности в потоке производства приборных плат

Проблемы

Длительная межоперационная пролеживаемость изделий в потоке

Высокий уровень межоперационных запасов (НЗП)

Простои оборудования

Решения

Реорганизация производственной логистики

Реализация системы всеобщего обслуживания оборудования (TPM)

Стандартизация технологических и вспомогательных операций

Реорганизация склада комплектующих (Внедрение 5С, Адресное хранение)

Информационные центры

Результаты

Снижение времени протекания процесса с 12 часов до 4,2 часа

Повышение общей эффективности работы оборудования с 72% до 92%

Снижение уровня межоперационных запасов в 3 раза

Повышение производительности в 2 раза