



ЗАО "Невский завод"

Отрасль	Энергетическое (тяжелое) машиностроение
Тип производства	Выталкивающее
Численность персонала	>1 000 человек

Разработка и внедрение программы по интеграции СМБП в СМК предприятия и подготовка к сертификации

Повышение производительности на линии упаковки готовой продукции энергетического оборудования

Сокращение потерь в процессах планирования реализации продукции сборочного производства

Оптимизация рабочих мест на сборочном, механическом и сварочном производстве

Проблемы

- Низкая культура производства
- Большие запасы материалов на складах и на производственных площадках
- Большой объём неликвидов
- Отсутствие рабочих стандартов
- Несвоевременные отгрузки готовой продукции
- Ручное управление
- Низкий уровень менеджмента отношений

Решения

- Корректировка руководства интегрированной системы менеджмента компании сформулированной на основе ГОСТ Р ИСО 9001, ГОСТ Р ИСО 14001, ГОСТ Р 54934/ OHSAS 18001, ГОСТ Р 56404, ГОСТ Р РВ 0015-002, СТО Газпром 9001.
- Корректировка политики и целей с учетом принципов lean production.
- Корректировка анализа интегрированной системы менеджмента качества и экологического менеджмента;
- Разработка системы мотивации работников в области улучшений.
- Разработка программы по развитию производственной системы на предприятии.
- Обучение персонала инструментам и методам lean production, методам решения проблем по методологии DMAIC.
- Подготовка предприятия к сертификации по lean production.
- Разработка графика загрузки производственных центров по изготовлению маржинального продукта на год по принципу тянущей системы (сокращение ВПП в 2 раза).
- Вовлечение высшего руководства в процессный подход, стратегическое планирование и целеполагание по SMART.
- Вовлечение персонала в реализацию системы 5С и решение проблем по методологии DMAIC.
- Составление карты потока текущего состояния и разбор обнаруженных проблем, и составление карты потока целевого состояния
- Составление мероприятий и их реализация совместно с рабочей группой по достижению целевого состояния.- Разработка стандартно-операционных карт для процессов на участках.
- Проведение хронометража, стандартизация.
- Проведение аудитов по бережливому производству.
- Участие в аудитах по СМК.

Результаты

- Утверждено руководство интегрированной системы менеджмента компании сформулированной на основе ГОСТ Р ИСО 9001, ГОСТ Р ИСО 14001, ГОСТ Р 54934/ OHSAS 18001, ГОСТ Р 56404, ГОСТ Р РВ 0015-002, СТО Газпром 9001.
- Утверждена политика и цели с учетом принципов lean production.
- Утвержден анализ интегрированной системы менеджмента качества и экологического менеджмента;
- Утверждена система мотивации работников в области улучшений.
- Утверждена программа по развитию производственной системы на предприятии.
- Обучен персонал инструментам и методам lean production, методам решения проблем по методологии DMAIC.- Организованы эталонные участки на сборочном, сварочном участках и участке упаковки.
- Повышена производительность на участке упаковки в 16 раз.
- Сокращение времени переналадки в 2 раза.