



ООО «ЮниТек»

Отрасль Горная промышленность
Тип производства Серийное
Численность персонала 141

Оптимизация сроков изготовления межинтервального гидравлического пакера

Проблемы

Низкая воспроизводимость процесса
Большое количество контрольных операций
Длительное время наладки
Длительное время сборки
Низкая мотивация персонала

Решения

Обучение сотрудников по темам: Основы БП, 5С, декомпозиция целей, SMED, Производственный анализ
Часть сотрудников переведена на самоконтроль
Внедрена система 5С на рабочих местах
Созданы системы мотивации персонала
Разработан инфоцентр
Организована комната наладчика

Результаты

Сокращение ВПП с 18 до 12,5 дней (-30%)
Сокращение НЗП на 33%
Повышение выработки в потоке с 1,8 до 2,5 шт/чел-мес. (+39%)
Сокращение времени на переналадку на 27%
Создан поток-образец