



ТРУБОДЕТАЛЬ

АО «Трубодеталь»

Отрасль **Металлургия**
Тип производства **Дискретный**
Численность персонала **1 600 человек**

Сокращение длительности исполнения заказа

Проблемы

Длительная
межоперационная
пролеживаемость изделий в
потоке

Высокий уровень
межоперационных запасов
(НЗП)

Простои оборудования

Решения

Картирование потока создания
ценности, определение
ключевых факторов, влияющих
на длительность исполнения
заказа

Изменение системы
оперативного планирования
производства

Внедрение вытягивающей
системы производства

Внедрение системы быстрых
переналадок (SMED)

Внедрение системы всеобщего
обслуживания оборудования
(TPM)

Результаты

Сокращение длительности
исполнения заказов на 20 %

Сокращение уровня
межоперационных запасов в 4
раза

Повышение эффективности
работы оборудования на 23%