



Производство искусственной кожи

Отрасль **Производство технических тканей и ПВХ-материалов**
Тип производства **Выталкивающее**
Численность персонала **1 000 человек**

Увеличение производительности каландровой линии по выпуску армированного материала с ПВХ-покрытием

Проблемы

Длительное ожидание в процессе отгрузки готовой продукции

Большое количество материалов в НЗП

Захламленность площадей цехов из-за отсутствия зон хранения сырья, материалов, отходов и иных продуктов производства

Недостаточное количество оснастки на ключевом оборудовании

Низкие показатели загрузки оборудования

Решения

Внедрен 5С в производстве и в офисе

Реализация систем визуального управления и контроля

Внедрен тарный канбан

Организовано канбан-управление для оперативного обмена информацией с кладовщиком;

Синхронизировано планирование производства на каждом переделе

Организована вытягивающая система

Результаты

Время производственного цикла снизилось на 39%

Количество промежуточных запасов (НЗП) сократилось на 48%

Выработка на человека выросла на 69%

Полученные знания в области бережливого производства и менеджмента, позволили пересмотреть подход к строительству нового цеха уже на этапе планирования.

Решения

Организованы зоны хранения с учетом потребности смежных переделов по системе «Супермаркет» с визуальным контролем уровня остатков и элементами «защиты от дурака»

Стандартизирована процедура завозки хранения сырья в цехах

Стандартизирована работа участка контроля и перемещения продукции на склад

Произведен ремонт и дооснащение уже имеющейся оснастки силами РМЦ

Внедрена смежная профессия «Контролер-комплектовщик»

Внедрен производственный анализ на участке разбраковки, как часть СУАП
