



ООО «Эрготек»

Отрасль Производство клеев
Тип производства Массовое
Численность персонала 98 человек

Повышение производительности труда участка клеев-расплавов

Проблемы

Высокая себестоимость продукции

Низкая загрузка персонала

Низкая выработка

Низкая культура производства

Замораживание денежных средств на складах

Решения

Определения перечня необходимого минимального запаса запасных частей

Развитие системы всеобщего обслуживания оборудования (TPM)

Стандартизированная работа

Создание гибкого адресного хранения на складах

ABC, XYZ – анализ сырья, готовой продукции, определение оптимальных запасов

Результаты

Сокращение времени протекания процесса (линия ВКГ) со 184 до 155 дней (-16%)

Сокращение запасов сырья и готовой продукции в потоке с 831 до 706тыс. кг (-15%)

Повышение производительности труда (выработки) в потоке со 122,1 до 171т/чч (+29%)

Создан поток-образец

Годовой экономический эффект – 12 млн. руб.