



Соликамский Магниевый Завод

Отрасль **Металлургия**
Тип производства **Массовое**
Численность персонала **2 784 человека**

Повышение производительности труда в котельно-сварочном отделении цеха №20

Проблемы

Потери на транспортировку
полуфабрикатов

Не рациональная
планировка участка

Низкая выработка

Низкая культура
производства

Чрезмерные запасы металла

Решения

Перепланировка участка

Развитие системы всеобщего
обслуживания оборудования
(TPM)

Стандартизированная работа

Оптимизация запасов

Развитие системы 5S
на производстве и складах

Результаты

Сокращение времени
протекания процесса
изготовления правильного
тигля с 13 до 9 дней (-31%)

Сокращение запасов в потоке
с 7399 до 9289 тыс. руб. (-15%)

Повышение производительности
труда в потоке
с 283 до 326 нч/чел. (+15%)

Создан поток-образец

Годовой экономический
эффект – 918 тыс. руб.