



ЗАО «ПЗГТ»

Отрасль **Производство спецтехники**
Тип производства **Серийное**
Численность персонала **241 человек**

Изготовление автомобиля для перевозки металлического лома

Проблемы

Неисполнение заказа в срок
Поставка брака заказчику
Потеря репутации

Решения

Карты потока:
Текущего состояния на начало
проекта; Идеального состояния;
Целевого состояния на
окончание проекта

План мероприятий по
достижению целевого состояния

Создан эталонный
производственный участок

Внедрен информационный центр
предприятия

Внедрены бригадные доски в
подразделениях

Результаты

Сокращение времени
протекания процесса (15%)
с 58 часов до 50 часов

Увеличение
производительности за полгода
с 5,7 до 6,1 млн.руб.

Сокращение запасов в потоке
с 4108,8 до 3903,36 т.руб.