



АО «Пермцветмет»

Отрасль **Металлургия**
Тип производства **Массовое**
Численность персонала **204 человека**

Уменьшение времени протекания процесса получения алюминиевого сплава D12S

Проблемы

Низкая мотивация персонала

Несоблюдение правил загрузки а/м

Нехватка оборудованных мест для разгрузки и сортировки лома

Высокий уровень загруженности вестов на шихтовом участке

Отсутствие зонирования продукции, зон проезда и работы транспорта

Нехватка пустых коробов

Решения

Проведено обучение по темам: основы БП, 5С, декомпозиция целей, Производственный анализ

Создана система мотивации (разработаны положение об участке, ДИ рабочих)

Переустановлена линия сортировки «Грохот»

Разработаны схемы зонирования

Закуплены новые весы на участок коммерческой продукции

Внедрена система 5С

Результаты

Сокращение ВПП с 2 999 до 2 666 мин (-11,1%)

Сокращение НЗП на 33%

Повышение выработки в потоке на 25%

Создан поток-образец