



Головная компания:

Toyota Engineering Corporation, 466-0848 Japan, Aichi Prefecture,
Nagoya-city, Showa-ku, Nagato-cho, 5-45-1

Представительство в России:

Центр «Кайдзэн», г.Пермь, ул. Старцева, 1а
center-kaizen.ru

改善

Центр «КАЙДЗЭН»

КОММЕРЧЕСКОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

КАЙДЗЭН-ТУР В ЯПОНИЮ

ВСЕОБЩАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ И ВСЕОБЩАЯ ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СИСТЕМА ТОЙОТЫ

(5-13 АПРЕЛЯ 2015 Г.)

05 февраля 2015 г.

Компания «Toyota Engineering Corporation» (Япония) и Центр «Кайдзэн» приглашают принять участие в поездке руководителей российских компаний в Японию для изучения системы организации управления и производства в корпорации «Toyota Motor» (известной как бережливое производство, lean production), знакомства с практическим опытом производственных компаний, работающих на их основе.

Программа

Слайд-шоу о кайдзэн-туре

Отзывы участников поездки в ноябре 2014 г.

Отзывы участников поездки в ноябре 2013 г.

Задачи поездки:

- Изучение **современных подходов** к управлению компанией и организации производства, как **строить работу и побеждать в условиях кризиса**,
- Понимание на практических **примерах лучшего опыта бережливого производства**, а также возможностей его реализации в России,
- **Получение рекомендаций** экспертов-практиков мирового уровня по алгоритму создания производственной системы, основным, используемым в ходе ее развития, инструментам **с учетом российского опыта**,
- Посещение **трех производственных компаний** (завод Тойоты, поставщики Тойоты), Технологического музея Тойоты,
- Обсуждение и **преломление полученных знаний** и увиденной практики **применительно к своей компании**,
- Знакомство с культурой Японии,
- Любование **цветением сакуры**.

Общая продолжительность поездки – 9 дней/8 ночей.

Даты проведения поездки – 5-13 апреля 2015 г.

ПРОГРАММА ДЕЛОВОЙ ПОЕЗДКИ В ЯПОНИЮ
«Всеобщая система управления (Total Management System, TMS) и
Всеобщая производственная система Тойоты (Total Toyota Production System, T-TPS)»
(проект)

День	Время	Вид	Программа (содержание)	Цель
1-й день (воскресенье)	17.15 или 19.00		Вылет из Москвы в Токио (японская авиакомпания «Джал» или «Аэрофлот»)	
2-й день (понедельник)	08.35 или 10.35		Прилет в аэропорт «Нарита», обмен валюты в аэропорту	
			Трансфер (2,5 часа) на скоростных поездах до станции «Нагоя» (ланч в поезде), затем на автобусе до гостиницы	
			Размещение в гостинице «Nagoya Tokyu Hotel» (4 звезды) в г.Нагоя, одноместное размещение	
	19.00		Ужин в японском ресторане (домашняя японская кухня «идзакая»)	
3-й день (вторник)	8.30		Трансфер в учебный центр компании «Toyota Engineering Corporation»	
	9.00-11.50	Семинар	Что такое компания мирового уровня и управление производством на мировом уровне? (президент компании Т.Хорикири или вице-президент К.Судзуки) <ul style="list-style-type: none"> • Каковы цели компании? 	Понимание базовых подходов к управлению компанией и организации производства в Тойоте

			<ul style="list-style-type: none"> Какова реальная ситуация в компании? Необходимость понимания и учета психологии человека Эволюция и развитие Всеобщей системы управления (TMS) и Всеобщей производственной системы Тойоты (T-TPS) Внедрение и развертывание производственной и управленческой системы во всей компании, на всех уровнях Основы Всеобщей системы управления (TMS) 	
	12.00-13.00		Обед	
	13.00-17.00	Семинар	<p>Практический пример трансформации российской компании в компанию мирового уровня (президент компании Т.Хорикири или вице-президент К.Судзуки)</p> <ul style="list-style-type: none"> Презентация результатов российской компании, достигнутых при содействии ТЕС Время производственного цикла и себестоимость (запасы) Сокращение времени производственного цикла Картирование материальных и информационных потоков (текущее и будущее состояние) Затраты на запасы Стоимость оборачиваемости запасов и время производственного цикла Завершенность собственного процесса (встраивание качества в процессы, ответственность сотрудников за качество) Формула прибыли компании 	Понимание возможности реализации принципов Тойоты (бережливого производства) в России
	17.00		Трансфер в гостиницу	
	19.00		Ужин (якинику)	
4-ый день (среда)	8.15		Выезд из гостиницы	
	9.30-11.30	Посещение завода	Посещение компании «Avex» (производство прецизионных деталей и узлов, поставщик компании «Toyota Motor Corporation», преф.Миэ, г.Тадо)	<p>Смотрим и изучаем:</p> <ul style="list-style-type: none"> - систему развития персонала, - ТРМ (всеобщее профилактическое обслуживание оборудования), - визуализацию производства (доски управления производством, изменениями и т.д.), - систему подачи кайдзэн-предложений и т.д.
	12.30		Обед	
	13.30-15.40	Посещение завода	Посещение сборочного завода «Мотомачи» компании «Toyota Motor Corporation» (преф.Айти, г.Тоёта)	<p>Смотрим и изучаем:</p> <ul style="list-style-type: none"> - систему «Точно вовремя» (решения по производственной логистике), - 5С и организацию рабочих мест, - встраивание качества в процессы (пока-ёкэ и т.д.), - поточность

			многономенклатурного производства, - кайдзэн-решения, - визуализацию производства (андон) и т.д.
	17.00		Возвращение в гостиницу
	19.00		Ужин (сябу-сябу)
5-й день (четверг)	8.15		Выезд из гостиницы
	09.30-11.30	Посещение завода	Посещение компании «G.S.Electech» (производство автоэлектродеталей, поставщик компании «Toyota Motor Corporation», преф.Айти, г.Тоёта) Смотрим и изучаем: - систему «Точно вовремя» (система канбан, решения по производственной логистике), - завершенность собственного процесса (примеры встраивания качества в процессы), - систему развития поставщиков, - организацию офисных процессов, - организацию кайдзэн-работы и т.д.
	12.00-13.00		Обед
	14.00-16.00	Экскурсия	Экскурсия в Технологический музей Тойоты (преф.Айти, г.Нагоя), покупка сувениров Смотрим и изучаем: - процесс становления Производственной системы Тойоты, - базовые принципы Тойоты – «Точно вовремя» и «Автономизация», - примеры защиты от ошибок (пока-ёкэ) - производственный процесс в Тойоте, - примеры реализованных кайдзэн-предложений
	17.00		Возвращение в гостиницу
	20.00		Ужин (нагоя кочин)
	6-й день (пятница)	8.30	
9.00-12.00		Посещение завода	Посещение логистического центра компании «Toyota Motor Corporation» в г.Огути Смотрим и изучаем: - систему «Точно вовремя» (система канбан, решения по производственной логистике), - организация логистических цепочек, система подбора комплектующих, адресация компонентов, - работа с поставщиками, зона приема комплектующих, зона отгрузки в сервисные центры Тойоты в Японии и за рубежом, - система определения необходимого количества

				и загрузки логистов
	12.30		Обед	
	14.00	Посещение завода	Посещение компании по согласованию	Смотрим и изучаем:
	19.00		Ужин (суши)	
7-ой день (суббота)	8.30		Трансфер в учебный центр компании «Toyota Engineering Corporation»	
	9.00-11.50	Семинар	<p>Как разворачивать принципы Производственной системы Тойоты в компании? (вице-президент К.Судзуки)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Активизация персонала и рабочих мест • Развитие системы освоения новых специальностей и квалификаций • Развитие многофункциональных сотрудников (ротация работ) • Система подачи кайдзэн-предложений и выдвижение идей • Техника безопасности и охрана труда 	Понимание алгоритма разворачивания производственной системы
	12.00-13.00		Обед	
	13.00-14.00	Семинар	<p>Организация стандартизированной работы и совершенствование (кайдзэн) производственных процессов</p> <ul style="list-style-type: none"> • - Развитие и утверждение стандартизированной работы, • - Методы выявления потерь и действий по совершенствованию процессов (операций) • - Разработка стандартизированной документации <ul style="list-style-type: none"> ➢ Таблица пропускной способности процесса ➢ Стандартная операционная карта ➢ Рабочая инструкция ➢ Визуальная схема стандартизированной операции ➢ Сводная таблица стандартизированной операции ➢ Диаграмма загрузки операторов ➢ Карта стандарта контроля качества 	Основное понимание правил организации стандартизированной работы и совершенствования производственных процессов
	15.00-17.00	Практика	Практическое занятие «Стандартизация работы и совершенствование (кайдзэн) процессов» (ведущий консультант Т.Ямамото)	Закрепление полученных знаний по стандартизации и кайдзэн-работе на практике
	17.00		Трансфер в гостиницу	
	19.00		Ужин (кайсэки рёри)	
8-день (воскресенье)	7.00		Выезд из гостиницы на станцию «Нагоя», затем на скоростном поезде до станции «Токио»	
	10.00-17.00	Экскурсия	Обзорная экскурсия по столице Японии – г.Токио на автобусе, покупка сувениров	<p>Смотрим:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Восточный сад императорского дворца, - Район «Одайба» на насыпном острове в Токийском заливе, - Храм «Дзодзодзи» рядом с Токийской телебашней, - Район бытовой электротехники «Акихабара» (покупка сувениров)
	12.00		Обед в районе «Одайба» с видом на Токио и Токийский залив	
	18.30		Размещение в гостинице в г.Нарита	

	20.00		Ужин в гостинице	
9-день (понедельник)			Трансфер из гостиницы в аэропорт «Нарита»	
	10.45 или 12.00		Вылет в Москву (японская авиакомпания «Джал» или «Аэрофлот»)	
	15.00 или 16.10		Прилет в Москву	

Ведущие семинара-тренинга:

Тосио ХОРИКИРИ - президент компании «Toyota Engineering Corporation», президент Института управления Toyota, генеральный директор Центра сертификации по TPS, более 35 лет проработал в корпорации «Toyota Motor» (в т.ч. в качестве директора Департамента планирования производства за рубежом, директора Департамента поддержки зарубежных проектов всей корпорации), опыт постановки на базе принципов Тойоты, в т.ч. с нуля, заводов (компаний) в Китае, Тайване, Австралии, Новой Зеландии, ЮАР, Португалии, Индии и Таиланде. Является главным консультантом ряда крупных компаний в Китае, США, Японии и России. Много раз проводил открытие и корпоративные семинары-тренинги в России.

Кацухико СУДЗУКИ – вице-президент компании «Toyota Engineering Corporation» проработал более 40 лет в корпорации «Toyota Motor», прошел путь от мастера сборочного участка завода Тойоты в Мотомачи до **главного инженера всего сборочного производства завода и главного консультанта-тренера по производственной системе Тойоты**, в течение шести лет **работал на заводах Тойоты в США и Австралии в качестве супервайзера** по налаживанию производства в соответствии с требованиями компании. В качестве консультанта **работал на российских предприятиях:** ГК «Автокомпонент» в Н.Новгороде, ОАО «Апатит-Электромашсервис» в Апатитах, компания «Tubor» в Нижегородской области и т.д. Неоднократно проводил **аудит российских компаний, корпоративные и открытые семинары по TPS.**

Переводчик – СУХАНОВ Алексей Геннадьевич, директор Центра «Кайдзэн», представитель компании «Toyota Engineering Corporation» в России, участник проектов создания производственных систем в российских компаниях, организатор корпоративных и открытых семинаров «Toyota Engineering Corporation» в России в 2009-2014 гг., а также 11 бенчмаркинг-поездки в Японию.

Стоимость участия одного человека в поездке составляет 449 000 рублей.
Поездка организуется в случае набора группы более 10 человек.

В стоимость входит:

1. двухдневное обучение в компании «Toyota Engineering Corporation» (Япония),
2. посещение трех (четырёх) производственных компаний,
3. подготовка раздаточного материала участникам,
4. учебные пособия «Всеобщая производственная система Тойоты, 4 уровень» и «Всеобщая система управления, 4 уровень» для всех участников,
5. транспортное обеспечение в период проведения программы на территории Японии,
6. проживание в отелях 4* (номер категории Single с одноместным размещением),
7. экскурсия в Токио,
8. двухразовое питание (завтраки и обеды),
9. визовая поддержка и оформление виз,
10. обеспечение профессионального перевода по программе,
11. сопровождение группы (отдельный бытовой переводчик),
12. авиабилеты Москва-Токио-Москва (эконом-класс).

В стоимость не входят:

- ужины,
- дополнительные личные расходы.

Уникальность программы:

1. Комплексное обучение Производственной системе Тойоты от **родоначальников того, что называется бережливым производством**. «Toyota Engineering Corporation» – **единственная в мире консалтинговая компания, работающая под брендом Тойота** и уполномоченная корпорацией «Тойота мотор» распространять правильное понимание Производственной системы Тойоты.
2. Данная программа учитывает **опыт организации обучения руководителей** в производственной сфере по всему миру, в том числе и российских компаний таких, как **ОАО «Уралкалий», ОАО «НЛМК», ОАО «Сбербанк», ОАО «КАМАЗ», АО «РКЦ «Прогресс»** и т.д.
3. Программа была проведена и повлияла на **создание и развитие производственной системы «Автокомпонент»** в Нижнем Новгороде, признанной сайтом «Управление производством» в 2012-2013 гг. **самой зрелой и эффективной в России**. В настоящее время компания реализует **пять долгосрочных проектов в России**.
4. Программа **преподается практиками**, которые сами жили, работали и развивались в Производственной системе Тойоты, **ориентированными на долгосрочное сотрудничество и совместную постановку целей**. Эксперт Тойоты будет сопровождать группу по **всей деловой программе**.
5. Для закрепления знаний все участники получают уникальные изданные в 2012-2013 гг. в прямом переводе с японского языка **учебные пособия «Всеобщая системы управления (Total Management System, TMS)» и «Всеобщая производственная система Тойоты (Total Toyota Production System, T-TPS)»**.
6. Поездка проводится в **период цветения сакуры**.

[Программа](#)

[Слайд-шоу о кайдзэн-туре](#)

[Отзывы участников поездки в ноябре 2014 г.](#)

[Отзывы участников поездки в ноябре 2013 г.](#)