

ПРОГРАММА БИЗНЕС-ТУРА
«Всеобщая система управления (Total Management System, TMS) и
Всеобщая производственная система Toyota (Total Toyota Production System, T-TPS)»

День	Время	Вид	Программа (содержание)	Цель
1-й день (суббота) 19ноября	19.00		Вылет из Москвы в Токио («Аэрофлот»)	
2-й день (воскресенье) 20ноября	09.35		Прилет в аэропорт «Нарита», обмен валюты в аэропорту	
			Трансфер (2,5 часа) на скоростных поездах до станции «Нагоя» (ланч в поезде), затем на автобусе до гостиницы	
			Размещение в гостинице «Nagoya Tokyu Hotel» (4 звезды) в г. Нагоя, одноместное размещение	
	19.00		Ужин	
3-й день (понедельник) 21ноября	8.30		Трансфер в учебный центр компании «Toyota Engineering Corporation»	
	9.00-11.50	Семинар	<p>Что такое компания мирового уровня и управление производством на мировом уровне? (президент компании Т. Хорикири или вице-президент К. Судзуки)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Каковы цели компании? • Какова реальная ситуация в компании? • Необходимость понимания и учета психологии человека • Эволюция и развитие Всеобщей системы управления (TMS) и Всеобщей производственной системы Toyota (T-TPS) • Внедрение и развертывание производственной и управленческой системы во всей компании. • Основы Всеобщей системы управления (TMS) 	Понимание базовых подходов к управлению компанией и организации производства в Toyota
	12.00-13.00		Обед	
	13.00-17.00	Семинар	<p>Практический пример трансформации российской компании в компанию мирового уровня (президент компании Т. Хорикири или вице-президент К. Судзуки)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Презентация результатов российской компании, достигнутых при содействии ТЕС • Время производственного цикла и себестоимость (запасы) • Сокращение времени производственного цикла 	Понимание возможности реализации принципов Toyota (бережливого производства) в России

			<ul style="list-style-type: none"> • Картирование материальных и информационных потоков (текущее и будущее состояние) • Затраты на запасы • Стоимость оборачиваемости запасов и время производственного цикла • Завершенность собственного процесса (встраивание качества в процессы, ответственность сотрудников за качество) • Формула прибыли компании 	
	17.00		Трансфер в гостиницу	
	19.00		Ужин	
4-й день (вторник) 22 ноября	8.30		Трансфер в учебный центр компании «Toyota Engineering Corporation»	
	9.00-11.50	Семинар	<p>Как разворачивать принципы Производственной системы Toyota в компании? (вице-президент К.Судзуки)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Активизация персонала и рабочих мест • Развитие системы освоения новых специальностей и квалификаций • Развитие многофункциональных сотрудников (ротация работ) • Система подачи кайдзэн-предложений и выдвижение идей • Техника безопасности и охрана труда 	Понимание алгоритма разворачивания производственной системы
	12.00-13.00		Обед	
	13.00-14.00	Семинар	<p>Организация стандартизированной работы и совершенствование (кайдзэн) производственных процессов</p> <ul style="list-style-type: none"> • Развитие и утверждение стандартизированной работы, • Методы выявления потерь и действий по совершенствованию процессов (операций) • Разработка стандартизированной документации: <ul style="list-style-type: none"> – Таблица пропускной способности процесса – Стандартная операционная карта – Рабочая инструкция – Визуальная схема стандартизированной операции – Сводная таблица стандартизированной операции 	Основное понимание правил организации стандартизированной работы и совершенствования производственных процессов

			<ul style="list-style-type: none"> – Диаграмма загрузки операторов – Карта стандарта контроля качества 	
	15.00-17.00	Практика	Практическое занятие «Стандартизация работы и совершенствование (кайдзен) процессов» (ведущий консультант Т. Ямамото)	Закрепление полученных знаний по стандартизации и кайдзен-работе на практике
	17.00		Трансфер в гостиницу	
	19.00		Ужин	
5-й день (среда) 23 ноября	8.15		Выезд из гостиницы	
	9.30-11.30	Посещение завода	Посещение компании «Avex» (производство прецизионных деталей и узлов, поставщик компании «Toyota Motor Corporation», преф. Миэ, г. Тадо)	Смотрим и изучаем: <ul style="list-style-type: none"> - систему развития персонала, - ТРМ (всеобщее профилактическое обслуживание оборудования), - визуализацию производства (доски управления производством, изменениями и т.д.), - систему подачи кайдзен-предложений и т.д.
	12.30		Обед	
	13.30-15.40	Посещение завода	Посещение сборочного завода «Мотомачи» компании «Toyota Motor Corporation» (преф. Аити, г. Тоёта)	Смотрим и изучаем: <ul style="list-style-type: none"> - систему «Точно вовремя» (решения по производственной логистике), - 5С и организацию рабочих мест, - встраивание качества в процессы (пока-ёкэ и т.д.), - поточность многономенклатурного производства, - кайдзен-решения, - визуализацию производства (андон) и т.д.
	17.00		Возвращение в гостиницу	
	19.00		Ужин	
6-й день (четверг) 24 ноября	8.15		Выезд из гостиницы	
	09.30-11.30	Посещение завода	Посещение компании «G.S.Electech» (производство автоэлектродеталей, поставщик компании «Toyota Motor Corporation», преф. Аити, г. Тоёта)	Смотрим и изучаем: <ul style="list-style-type: none"> - систему «Точно вовремя» (система канбан, решения по производственной логистике), - завершенность собственного процесса

				(примеры встраивания качества в процессы), - систему развития поставщиков, - организацию офисных процессов, - организацию кайдзэн-работы и т.д.
	12.00-13.00		Обед	
	14.00-16.00	Экскурсия	Экскурсия в Технологический музей Toyota (преф. Айти, г. Нагоя), покупка сувениров	Смотрим и изучаем: - процесс становления Производственной системы Тойоты, - базовые принципы Тойоты – «Точно вовремя» и «Автономизация», - примеры защиты от ошибок (пока-ёкэ) - производственный процесс в Toyota, - примеры реализованных кайдзэн-предложений
	17.00		Возвращение в гостиницу	
	20.00		Ужин	
7-й день (пятница) 25 ноября	8.30		Выезд из гостиницы	
	9.00-12.00	Посещение завода	Посещение логистического центра компании «Toyota Motor Corporation» в г. Огути	Смотрим и изучаем: - систему «Точно вовремя» (система канбан, решения по производственной логистике), - организация логистических цепочек, система подбора комплектующих, адресация компонентов, - работа с поставщиками, зона приема комплектующих, зона отгрузки в сервисные центры Toyota в Японии и за рубежом, - система определения необходимого количества и загрузки логистов
	12.30		Обед	
	14.00	Посещение завода	Посещение компании по согласованию	Смотрим и изучаем:
	19.00		Ужин	
8-й день (суббота) 26 ноября	7.00		Выезд из гостиницы на станцию «Нагоя», затем на скоростном поезде до станции «Токио»	

	10.00-17.00	Экскурсия	Обзорная экскурсия по столице Японии – г.Токио на автобусе, покупка сувениров	Смотрим: - Восточный сад императорского дворца, - Район «Одайба» на насыпном острове в Токийском заливе, - Храм «Дзодзодзи» рядом с Токийской телебашней, - Район бытовой электротехники «Акихабара» (покупка сувениров)
	12.00		Обед в районе «Одайба» с видом на Токио и Токийский залив	
	18.30		Размещение в гостинице в г. Нарита	
	20.00		Ужин в гостинице	
9-й день (воскресенье) 27 ноября			Трансфер из гостиницы в аэропорт «Нарита»	
	12.10		Вылет в Москву («Аэрофлот»)	
	16.35		Прилет в Москву	

Дополнительную информацию можно также узнать по телефону +7 (342) 254-01-36

Для участия в бизнес-туре, **просим Вас зарегистрироваться до 10 октября 2016 г.** по тел: +7 (342) 254-01-36 или по электронной почте center.kaizen@gmail.com

Внимание – количество мест ограничено